



Градска развојна агенција Добој, Добој

НАЦРТ

ПРОГРАМ РАДА

за 2021. годину

У Добоју, децембар 2020. године

I УВОД

Агенција за развој малих и средњих предузећа општине Добој је основана Одлуком Скупштине општине Добој (број: 01-013-197/06 од 24.05.2006. године). Рјешењем Основног суда у Добоју уписана је у судски регистар (број: 085-0-Рег-06-000347 од 10.07.2006. године). Регистрација је извршена на основу Закона о подстицању развоја малих и средњих предузећа („Службени гласник Републике Српске“, број: 64/02) и Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Српске“, број: 75/04). У току 2008. године дошло је до измјена Закона о подстицању развоја малих и средњих предузећа („Службени гласник Републике Српске“, број: 119/08), те је у складу с тим усвојена Одлука о промјени облика организовања Агенције. Одлуком оснивача број: 01-013-295/13 од 06.09.2013. године о усклађивању оснивачког акта „Агенције за развој малих и средњих предузећа општине Добој“ са Законом о подстицању развоја малих и средњих предузећа („Службени гласник Републике Српске“, број: 50/13), Закона о систему јавних служби („Службени гласник Републике Српске“, број: 68/07 и 109/12) и Статутом Града Добој („Службени гласник Града Добој“, број: 9/12 и 3/14), Агенција је ускладила оснивачки акт и наставила да послује као Агенција за развој малих и средњих предузећа Града Добоја.

Агенција има својство правног лица и дјелује као непрофитна организација. Основана је са циљем промоције развоја и унапређења пословања малих и средњих предузећа у складу са стратешким документима Града Добоја и Републике Српске.

Основна дјелатност Агенције формулисана је Одлуком о оснивању и Статутом, а то је: .
Регулисање и допринос успјешнијем пословању привреде на локалном нивоу,

- Пословни и менаџмент консалтинг,
- Израда и управљање базама података,
- Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења.

Документ под називом „Стратешки план економског развоја општине Добој 2007-2012. година“, дефинисао је улогу Агенције на следећи начин, а то је: „Пружање услуга и информација малим и средњим предузећима које ће им омогућити развој пословања“. У току 2011. године, Општински развојни тим је извршио ревизију и проширење поменуте Стратегије на област друштвених дјелатности и туризма. Скупштина општине Добој је усвојила нови дугорочни документ под називом „Стратегија интегрисаног локалног развоја општине Добој за период 2011-2020. година“. У овом документу Агенција као институција је позиционирана на квалитетнији начин, те је додатно ојачана њена улога када је ријеч о проблематици подршке локалном економском развоју, а сама Агенција је предвиђена за партнера при имплементацији неколико значајних пројеката који су у Стратегији дефинисани као кључни пројекти за развој малих и средњих предузећа на локалном нивоу. Половином 2016. године усвојена је Ревидирана стратегија развоја Града Добоја за гдје је извршена својеврсна модификација предвиђених пројеката ¹ и њихово прилагођавање актуелном пословном окружењу. Циљ је да у наредном периоду Агенција постане најважнији учесник у процесу пружања подршке промоцији и развоју малих и средњих предузећа на подручју града Добоја.

¹ У наставку ће пројекти бити детаљно образложени и наведени

II ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ

ПРОГРАМСКЕ АКТИВНОСТИ

Активности које су предвиђене да се имплементирају у 2021. години су следеће:

- Обезбиједити редовно функционисање Агенције, а такође и Управног одбора који има обавезу разматрања проблематике из своје надлежности;
- Наставити са активностима које се односе на рад Информативно—услужног сервиса за мала и средња предузећа и то:
 - о Информативни сервис, који ће бити усмјерен према потенцијалним предузетницима који ће се моћи информисати о разним темама везано за покретање приватног бизниса, те имати увид у базу података постојећих малих и средњих предузећа на подручју града према дјелатностима, те према постојећим малим и средњим предузећима која ће се моћи информисати о отвореним јавним позивима код разних институција републичког и локалног нивоа, те међународних организација који могу бити корисни за унапређење њиховог пословања; о Услужни сервис, који подразумева помоћ из области правне и економске проблематике ће бити организован на начин да ће потенцијални клијенти бити усмјерени према експертима из наведених области, док ће Агенција у наредном периоду акценат ставити на пројектни менаџмент, односно учешће у изради и реализацији пројеката са међународним развојним организацијама; о Све информације и услуге које се буду пружале од стране Агенције ће бити бесплатне за мала и средња предузећа;
- Наставити сарадњу са Развојном агенцијом Републике Српске а у дијелу реализације активности предвиђених пројектом „Успостављање и промоција менторинг услуга малим и средњим предузећима у земљама Западног Балкана” Фаза 2, којим се омогућује успостављање континуиране менторинг подршке домаћим малим и средњим предузећима у Републици Српској. Менторинг је свеобухватан и релативно дуг процес подршке предузећима која се налазе у пресудном тренутку за развој или опстанак. Представља заједнички рад ментора и предузећа у циљу превазилажења тренутне ситуације и налажења најповољнијих рјешења за будуће пословање. Кроз овај приступ, предузећа ће примити равномјерну, временски распоређену континуирану подршку, ради постизања што бољих резултата. Јапанска искуства у обављању менторинга су показала да су ефекти оваквог вида савјетовања далеко већи од повремених и краткорочних савјета. Процес менторинга одвија се према методологији Агенције, развијеној у сарадњи са Јапанском агенцијом за међународну сарадњу (ЈСА). Методологија одређује кораке у процесу у оквиру којег стручно лице-ментор, у директном контакту и раду са власником и/или одговорним лицем предузећа, односно управом, проводи одређени број сати (највише до 50 сати по кориснику) и то у просторијама корисника (не мање од 75% од укупног броја предвиђених сати). Власник и/или одговорно лице, односно управа и ментор заједно проучавају актуелно пословање, разлоге тренутних проблема или сметње за даљи развој, најважније потенцијале за раст, те на основу констатованог стања ментор и корисник менторинг услуге припремају план/пројекат развоја. Методологија стандардизоване услуге менторинга јасно дефинише све кораке и активности у реализацији менторинга (ураваљање шемом, рад на терену, број посјета, активности у оквиру сваке посјете, вријеме предвиђено за припрему плана и извјештавање) и то кроз водиче: Општи водич за менторинг, Водич за менторинг за почетнике и Водич за

менторинг зрелих предузећа. Овај пројекат је подржан од стране Јапанске агенције за међународну сарадњу - ЈСА (енгл. Јапан international cooperation адепсу);

- Наставити сарадњу са Републичком агенцијом за развој малих и средњих предузећа у дијелу реализације активности предвиђених пројектом „CHALLENGE TO CHANGE“, у смислу организације Инфо-дана за представљање програма којим се омогућује континуирана подршка пословним субјектима који имају иновативне пословне идеје, производе или услуге које могу довести до смањења незапослености, повећања конкурентности и одрживог друштвено-економског развоја у БиХ. Максималан износ грант средстава доступан за start-up износи 10.000,00 ЕУР, а за микро, мала и средња предузећа до 250 запослених 30.000,00 ЕУР, с тим да морају обезбиједити и властито учешће у износу од минимално 50%. Грант средства обезбијеђена су кроз „Challenge to Change“- C2C програм који проводе Републичка агенција за развој малих и средњих предузећа и Сарајевска регионална развојна агенција СЕРДА, а финансијски подржава Шведска агенција за међународни развој и сарадњу — Шведске у БиХ; . Наставити сарадњу са Републичком агенцијом за развој малих и средњих предузећа у дијелу реализације активности предвиђених чланством у Европској мрежи предузетништва, а у складу са Оквирним уговором о сарадњи, концепта који је подржан од стране Европске комисије (енгл. Executive Адепсу for Small and Medium-sized Enterprises — EASME);
- Наставити сарадњу са Министарством за економске односе и регионалну сарадњу у Влади Републике Српске, у складу са потписаним Меморандумом из 2010. године, који подразумијева двосмјерну комуникацију по питању промоције страних улагања у Републику Српску, односно Град Добој;
- Наставити сарадњу са Министарством индустрије, енергетике и рударства у сегменту реализације активности у складу са документима „Стратегија развоја индустрије Републике Српске“ и „Акциони план за подршку успостављању и развоју пословних зона у Републици Српској“. Поред тога сарадња ће се одвијати кроз помоћ малим и средњим предузећима приликом аплицирања на јавне позиве за подстицај извоза и за увођење стандарда квалитета, а које финансијски подржава ово министарство;
- Наставити сарадњу са Министарством науке и технологије у сегменту реализације пројекта „Такмичење за најбољу технолошку иновацију у 2021. години“.
- Наставити сарадњу са Инвестиционо-развојном банком Републике Српске, кроз пружање подршке малим и средњим предузећима и предузетницима који буду аплицирали за кредите у дијелу помоћи приликом комплетирања кредитних апликација;
- Наставити сарадњу са Иновационим центром Бања Лука, у сегменту промоције њиховог рада и могућности да наша предузећа буду укључена у активности које обухватају едукације и обуке, те друге врсте консултантских услуга;
- Наставити сарадњу са невладиним организацијама из ове области као што су „Удружење привредника 15. Мај“ Добој, Удружење „Привредник“ Добој, Занатско предузетничка комора регије Добој, Привредна комора регије Добој, Удружење економиста Републике Српске, Центар за менаџмент, развој и планирање, Локална акциона група и други;
- Наставити сарадњу са локалним развојним агенцијама у Републици Српској и Федерацији БиХ;
- Наставити сарадњу са међународним организацијама на припреми и реализацији пројеката на простору Града Добоја (МЕГ пројекат, те други пројекти);

- Наставити са активностима ажурирања базе података малих и средњих предузећа и предузетника са простора града Добој, те других релевантних евиденција. Подаци ће се прикупљати у сарадњи са институцијама као што су: Завод за запошљавање Републике Српске, Агенција за привредне и финансијске регистре, Фонд ПИО, Пореска управа Републике Српске, Републички завод за статистику Републике Српске, Привредна комора Републике Српске и Одјељење за привреду и друштвене дјелатности града Добој;
- Учествовати у организацији стручних семинара и едукација прилагођених потребама малих и средњих предузећа и почетника у бизнису;
- Наставити са учешћем у процесу имплементације пројеката предвиђених документом „Ревидирана стратегија развоја Града Добоја”;
- Учествовати у припреми и реализацији пројеката који буду предвиђени и усаглашени да се имплементирају у сарадњи са надлежним одјељењима Града Добоја; . Наставити са учешћем у раду Привредног савјета Града Добоја.
- Насатвити сарадњу са министарством пољопривреде у циљу развоја и помоћи пољопривредним предузећима
- Наставити сарадњу са Савјетодавним тијелом за образовање и запошљавање Града Добоја;
- Насатавити сарадњу са Удружењем тренера ЦЕФЕ у БИХ по питању сарадње на пројекту „ Подршка предузетништву на подручју Града Добоја“.

**III ПОТРЕБНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ
ПРОГРАМА И ЉУДСКИ РЕСУРСИ**

У оквиру Табеле 1. приказан је Финансијски план Агенције за 2021. годину, гдје су наведене ставке које су неопходне за редовно пословање. Број запослених радника ће се прилагодити у складу са потребама и обимом пословних активности, те важећим актима Агенције.

Табела 1. Финансијски план Агенције за 2021. годину

Број конта	ОПИС ставка	Пројекција буџета за 2021. годину
1	2	3
	I УКУПАН ПРИХОД (1+2)	490.000
650-659	1. Остали пословни приходи (Буџет Града Добој)	400.000
661	2. Приходи од камата и други приходи	90.000
	II УКУПАН РАСХОД (3+4+5+6+7+8+9+10+11)	482.000
510-513	3. Трошкови материјала	30.000
520-521	4. Трошкови бруто зарада и бруто накнада зарада	220.000
522-529	5. Остали лични расходи (Управни одбор)	39.000
530-539	6. Трошкови производних услуга	120.000
540	7. Трошкови амортизације	3.000
55	8. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)	50.000
555	9. Трошкови пореза	5.000
561	10. Расходи камата	5.000
570	11. Остали расходи	10.000
	III НЕТО РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА	8.000

IV ЗАКЉУЧАК

Градска Развојна агенција Добој ће у 2021. години наставити са активностима које су усмјерене у правцу испуњавања улоге Агенције, а то је пружање услуга и информација малим и средњим предузећима које ће им омогућити развој пословања. Посебан акценат ће бити на пројектном менаџменту и изради, односно учешћу у реализацији пројеката кроз сарадњу са међународним развојним организацијама, односно са развојним агенцијама из сусједних земаља. Достигнути ниво сарадње са Владом Републике Српске ће се наставити и у наредном периоду, путем учешћа у реализацији пројеката који се буду реализовали са републичког нивоа.

Развојна агенција Републике Српске ће и у наредном периоду наставити са улогом координатора рада локалних агенција. Документ „Стратегија развоја малих и средњих предузећа Републике Српске“ у великој мјери дефинише и прецизира које су то активности које локалне развојне агенције треба да реализују у наредном периоду, у циљу подршке развоју сектора малих и средњих предузећа.

Програм рада Агенције за 2021. годину је усклађен са програмима рада других локалних агенција у Републици Српској, будући да је слична пословна проблематика, те да постоји међусобна сарадња и размјена информација. Уколико би се имплементирале планиране активности и пројекти предвиђени Ревидираном стратегијом развоја Града Добоја, а у којима је Агенција предвиђена за партнера на имплементацији у знатној мјери би се утицало на поправљање пословног амбијента на простору града.

Посебан сегмент активности Агенције у наредном периоду посветиће се сарадњи са међународним развојним организацијама и агенцијама из других, сусједних држава на пројектима прекограничне сарадње, односно на пројектима који се односе на реализацију заједничких активности. Агенција дјелује као правно лице и непрофитна организација, све своје услуге обавља бесплатно и нема властитих прихода, односно у потпуности се финансира из Буџета града Добој. Из овога произилази да је претпоставка за реализацију напријед наведених пројеката обезбјеђивање финансијских средстава за њихову реализацију, било из домаћих извора или од стране међународних донатора.

Број: 802/20
Датум: 22.12.2020.



в.д. Директора

Александар Гогановић