



NACRT

PROGRAM RADA
za 2022. godinu

Doboj, novembar 2022. godine

S A D R Ž A J

| | |
|---|-----------|
| I UVOD..... | 1 |
| II OSNOVNE INFORMACIJE..... | 2 |
| III MISIJA, VIZIJA I DUGOROČNI CILJEVI AGENCIJE..... | 3 |
| IV PLAN AKTIVNOSTI..... | 4 |
| V PLAN OSTALIH AKTIVNOSTI..... | 9 |
| VI PROMOCIJA..... | 10 |
| VII POTREBNA FINANSIJSKA SREDSTVA..... | 11 |
| VIII ZAKLJUČAK..... | 12 |

I UVOD

Agencija za razvoj malih i srednjih preduzeća opštine Doboj je osnovana Odlukom Skupštine opštine Doboj (broj: 01-013-197/06 od 24.05.2006. godine). Rješenjem Osnovnog suda u Doboju upisana je u sudski registar (broj: 085-0-Reg-06-O00347 od 10.07.2006. godine). Registracija je izvršena na osnovu Zakona o podsticanju razvoja malih i srednjih preduzeća („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 64/02) i Zakona o javnim preduzećima („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 75/04). U toku 2008. godine došlo je do izmjena Zakona o podsticanju razvoja malih i srednjih preduzeća („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 119/08), te je u skladu s tim usvojena Odluka o promjeni oblika organizovanja Agencije.

Odlukom osnivača broj: 01-013-295/13 od 06.09.2013. godine o usklađivanju osnivačkog akta „Agencije za razvoj malih i srednjih preduzeća opštine Doboj“ sa Zakonom o podsticanju razvoja malih i srednjih preduzeća („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 50/13), Zakona o sistemu javnih službi („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 68/07 i 109/12) i Statutom Grada Doboj („Službeni glasnik Grada Doboj“, broj: 9/12 i 3/14), Agencija je uskladila osnivački akt i nastavila da posluje kao Agencija za razvoj malih i srednjih preduzeća Grada Doboja.

Agencija za razvoj malih i srednjih preduzeća Grada Doboj je krajem 2019. godine na osnovu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o razvoju malih i srednjih preduzeća („Službeni glasnik Republike Srpske“ broj: 84/19), pokrenula proceduru o promjeni naziva, da bi početkom 2020. godine i zvanično promjenila naziv u Gradska razvojna agencija Doboj.

II OSNOVNE INFORMACIJE

Agencija ima svojstvo pravnog lica i djeluje kao neprofitna organizacija, koja obavlja razvojne, stručne i operativne poslove radi promocije i unapređenja razvoja privrede Grada Doboja i Republike Srpske.

Osnovana je sa ciljem promocije razvoja i unapređenja poslovanja malih i srednjih preduzeća u skladu sa strateškim dokumentima Grada Doboja i Republike Srpske.

Dokument pod nazivom „Strateški plan ekonomskog razvoja opštine Doboj 2007-2012. godina“, definisao je ulogu Agencije na sledeći način, a to je: „Pružanje usluga i informacija malim i srednjim preduzećima koje će im omogućiti razvoj poslovanja“. U toku 2011. godine, Opštinski razvojni tim je izvršio reviziju i proširenje pomenute Strategije na oblast društvenih djelatnosti i turizma. Skupština opštine Doboj je usvojila novi dugoročni dokument pod nazivom „Strategija integrisanog lokalnog razvoja opštine Doboj za period 2011-2020. godina“. U ovom dokumentu Agencija kao institucija je pozicionirana na kvalitetniji način, te je dodatno ojačana njena uloga kada je riječ o problematici podrške lokalnom ekonomskom razvoju, a sama Agencija je predviđena za partnera pri implementaciji nekoliko značajnih projekata koji su u Strategiji definisani kao ključni projekti za razvoj malih i srednjih preduzeća na lokalnom nivou. Polovinom 2016. godine usvojena je Revidirana strategija razvoja Grada Doboja gdje je izvršena svojevrsna modifikacija predviđenih projekata i njihovo prilagođavanje aktuelnom poslovnom okruženju. Cilj je da u narednom periodu Agencija postane najvažniji učesnik u procesu pružanja podrške promociji i razvoju malih i srednjih preduzeća na području grada Doboja.

Osnovna djelatnost Agencije formulisana je Odlukom o osnivanju i Statutom, a to je:

- Regulisanje i doprinos uspješnijem poslovanju privrede na lokalnom nivou,
- Poslovni i menadžment konsalting,
- Izrada i upravljanje bazama podataka,
- Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnjenja.

Godišnji plan rada Agencije za 2022. godinu temelji se na poštovanju temeljnih načela funkcionisanja Agencije:

1. **Partnerstvo i saradnja** – glavne aktivnosti koje će se provoditi definisane su u partnerstvu i saradnji sa Osnivačem te Upravnim odborom Agencije, pod čim se podrazumijeva saradnja između javnog, privatnog i civilnog sektora u dostizanju zadanih ciljeva;
2. **Učestvovanje u strateškom planiranju** - proces koji podrazumijeva određivanje ciljeva organizacije i utvrđivanje najboljih načina za ostvarivanje tih ciljeva;
3. **Implementacija** - planiranih aktivnosti;
4. **Održivost** – aktivnosti Agencije moraju pridonositi skladnom i uravnoteženom razvoju Agencije koji osigurava zaštitu i očuvanje identiteta Agencije te moraju osigurati ispunjavanje postavljenih ciljeva Grada Doboja i omogućiti održivi razvoj društva.

III MISIJA, VIZIJA I DUGOROČNI CILJEVI AGENCIJE

Misija Gradske razvojne agencije Doboj:

Svojim djelovanjem doprinijeti unapređenju rasta i razvoja grada Doboj aktivnim djelovanjem na podršci i privlačenju investicija, stvaranju preduzetničke klime kontinuiranim informisanjem i edukacijom preduzetnika, te kroz pripremu i implementaciju projekata.

Vizija Gradske razvojne agencije Doboj:

Postati prepoznatljiva ustanova koja aktivno učestvuje u stvaranju prosperitetnog grada i društva poželjnog za život, rad i investiranje te stvara uslove za kvalitetan život svih stanovnika našeg grada.

Dugoročni ciljevi Gradske razvojne agencije Doboj:

- Doprinos stvaranju preduzetničke klime;
- Doprinos stvaranju neophodnih uslova za otvaranje novih radnih mjesta;
- Doprinos izradi lokalnih strateških dokumenata te baze razvojnih projekata;
- Kontinuirano informisanje i savjetovanje preduzetnika, organizacija civilnog društva i ostalih učesnika u razvoju grada;
- Mentorstvo, posebno za početnike u pokretanju sopstvenih biznisa;
- Kreiranje i pružanje kompletne usluge preduzetnicima, temeljenu na dosadašnjem iskustvu, edukaciji i stalnom praćenju tržišta.

Ovim Godišnjim planom rada Agencije daju se na uvid djelatnosti pravnog subjekta, aktivnosti i projekti koji su započeti u prethodnom periodu i koji će se nastaviti u 2022. godini, te se navode nove aktivnosti i projekti.

IV PLAN AKTIVNOSTI

Aktivnosti koje su predviđene da se implementiraju u 2022. godini su sledeće:

1. Obezbijediti redovno funkcionisanje Agencije, a takođe i Upravnog odbora koji ima obavezu razmatranja problematike iz svoje nadležnosti;
2. Nastaviti sa aktivnostima koje se odnose na rad Informativno—uslužnog servisa za mala i srednja preduzeća i to:
 - a. Informativni servis, koji će biti usmjeren prema potencijalnim preduzetnicima koji će se moći informisati o raznim temama vezano za pokretanje privatnog biznisa, te imati uvid u bazu podataka postojećih malih i srednjih preduzeća na području grada prema djelatnostima, te prema postojećim malim i srednjim preduzećima koja će se moći informisati o otvorenim javnim pozivima kod raznih institucija republičkog i lokalnog nivoa, te međunarodnih organizacija koji mogu biti korisni za unapređenje njihovog poslovanja;
 - b. Uslužni servis, koji podrazumijeva pomoć iz oblasti pravne i ekonomske problematike će biti organizovan na način da će potencijalni klijenti biti usmjereni prema ekspertima iz navedenih oblasti, dok će Agencija u narednom periodu akcenat staviti na projektni menadžment, odnosno učešće u izradi i realizaciji projekata sa međunarodnim razvojnim organizacijama. Sve informacije i usluge koje se budu pružale od strane Agencije će biti besplatne za mala i srednja preduzeća;
3. Nastaviti saradnju sa Razvojnou agencijom Republike Srpske, a u dijelu realizacije aktivnosti predviđenih projektom „Uspostavljanje i promocija mentoring usluga malim i srednjim preduzećima u zemljama Zapadnog Balkana” Faza 2, kojim se omogućuje uspostavljanje kontinuirane mentoring podrške domaćim malim i srednjim preduzećima u Republici Srpskoj. Mentoring je sveobuhvatan i relativno dug proces podrške preduzećima koja se nalaze u presudnom trenutku za razvoj ili opstanak. Predstavlja zajednički rad mentora i preduzeća u cilju prevazilaženja trenutne situacije i nalaženja najpovoljnijih rješenja za buduće poslovanje. Kroz ovaj pristup, preduzeća će primiti ravnomjernu, vremenski raspoređenu kontinuiranu podršku, radi postizanja što boljih rezultata. Japanska iskustva u obavljanju mentoringa su pokazala da su efekti ovakvog vida savjetovanja daleko veći od povremenih i kratkoročnih savjeta. Proces mentoringa odvija se prema metodologiji Agencije, razvijenoj u saradnji sa Japanskom agencijom za međunarodnu saradnju (JICA). Metodologija određuje korake u procesu u okviru kojeg stručno lice-mentor, u direktnom kontaktu i radu sa vlasnikom i/ili odgovornim licem preduzeća, odnosno upravom, provodi određeni broj sati (najviše do 50 sati po korisniku) i to u prostorijama korisnika (ne manje od 75% od ukupnog broja predviđenih sati). Vlasnik i/ili odgovorno lice, odnosno uprava i mentor zajedno proučavaju aktuelno poslovanje, razloge trenutnih problema ili smetnje za dalji razvoj, najvažnije potencijale za rast, te na osnovu konstatovanog stanja mentor i korisnik mentoring usluge pripremaju plan/projekat razvoja. Metodologija standardizovane usluge mentoringa jasno definiše sve korake i aktivnosti u realizaciji mentoringa (upravljanje šemom, rad na terenu, broj posjeta, aktivnosti u okviru svake posjete, vrijeme predviđeno za pripremu plana i izvještavanje) i to kroz vodiče: Opšti vodič za mentoring, Vodič mentoringa za početnike i Vodič za mentoring zrelih preduzeća. Ovaj projekat je podržan od

strane Japanske agencije za međunarodnu saradnju - LSA (engl. Jaran international cooperation agensu);

4. Nastaviti saradnju sa Republičkom agencijom za razvoj malih i srednjih preduzeća u dijelu realizacije aktivnosti predviđenih projektom „CHALLENGE TO CHANGE“, u smislu organizacije Info-dana za predstavljanje programa kojim se omogućava kontinuirana podrška poslovnim subjektima koji imaju inovativne poslovne ideje, proizvode ili usluge koje mogu dovesti do smanjenja nezaposlenosti, povećanja konkurentnosti i održivog društveno-ekonomskog razvoja u BiH. Maksimalan iznos grant sredstava dostupan za start-up iznosi 10.000,00 EUR-a, a za mikro, mala i srednja preduzeća do 250 zaposlenih 30.000,00 EUR-a, s tim da moraju obezbijediti i vlastito učešće u iznosu od minimalno 50%. Grant sredstva obezbijeđena su kroz „Challenge to Change“- S2S program koji provode Republička agencija za razvoj malih i srednjih preduzeća i Sarajevska regionalna razvojna agencija SERDA, a finansijski podržava Švedska agencija za međunarodni razvoj i saradnju — Švedske u BiH;
5. Nastaviti saradnju sa Republičkom agencijom za razvoj malih i srednjih preduzeća u dijelu realizacije aktivnosti predviđenih članstvom u Evropskoj mreži preduzetništva, a u skladu sa Okvirnim ugovorom o saradnji, koncepta koji je podržan od strane Evropske komisije (engl. Executive Agensu for Small and Medium-sized Enterprises — EASME);
6. Nastaviti saradnju sa Ministarstvom za ekonomske odnose i regionalnu saradnju u Vladi Republike Srpske, u skladu sa potpisanim Memorandumom iz 2010. godine, koji podrazumijeva dvosmjernu komunikaciju po pitanju promocije stranih ulaganja u Republiku Srpsku, odnosno Grad Doboj;
7. Nastaviti saradnju sa Ministarstvom industrije, energetike i rudarstva u segmentu realizacije aktivnosti u skladu sa dokumentima „Strategija razvoja industrije Republike Srpske“ i „Akcioni plan za podršku uspostavljanju i razvoju poslovnih zona u Republici Srpskoj“. Pored toga saradnja će se odvijati kroz pomoć malim i srednjim preduzećima prilikom apliciranja na javne pozive za podsticaj izvoza i za uvođenje standarda kvaliteta, a koje finansijski podržava ovo ministarstvo;
8. Nastaviti saradnju sa Ministarstvom nauke i tehnologije u segmentu realizacije projekta „Takmičenje za najbolju tehnološku inovaciju u 2022. godini“;
9. Nastaviti saradnju sa Investiciono-razvojnomo bankom Republike Srpske, kroz pružanje podrške malim i srednjim preduzećima i preduzetnicima koji budu aplicirali za kredite u dijelu pomoći prilikom kompletiranja kreditnih aplikacija;
10. Nastaviti saradnju sa Inovacionim centrom Banja Luka, u segmentu promocije njihovog rada i mogućnosti da naša preduzeća budu uključena u aktivnosti koje obuhvataju edukacije i obuke, te druge vrste konsultantskih usluga;
11. Nastaviti saradnju sa nevladinim organizacijama iz ove oblasti kao što su „Udruženje privrednika 15. Maj“ Doboj, Udruženje „Privrednik“ Doboj, Zanatsko preduzetnička komora

regije Doboj, Privredna komora regije Doboj, Udruženje ekonomista Republike Srpske, Centar za menadžment, razvoj i planiranje, Lokalna akciona grupa i drugi;

12. Nastaviti saradnju sa lokalnim razvojnim agencijama u Republici Srpskoj i Federaciji BiH;
13. Nastaviti saradnju sa međunarodnim organizacijama na pripremi i realizaciji projekata na prostoru Grada Doboja (MEG projekat, te drugi projekti);
14. Nastaviti sa aktivnostima ažuriranja baze podataka malih i srednjih preduzeća i preduzetnika sa prostora grada Doboj, te drugih relevantnih evidencija. Podaci će se prikupljati u saradnji sa institucijama kao što su:
 - Zavod za zapošljavanje Republike Srpske,
 - Agencija za privredne i finansijske registre,
 - Fond PIO,
 - Poreska uprava Republike Srpske,
 - Republički zavod za statistiku Republike Srpske,
 - Privredna komora Republike Srpske i
 - Odjeljenje za privredu i društvene djelatnosti grada Doboj;
15. Učestvovati u organizaciji stručnih seminara i edukacija prilagođenih potrebama malih i srednjih preduzeća i početnika u biznisu, kao i svih ostalih sličnih edukativnih programa sa ciljem pružanja dodatnih znanja i vještina našim građanima;
16. Nastaviti sa učešćem u procesu implementacije projekata predviđenih dokumentom „Revidirana strategija razvoja Grada Doboja” u koordinaciji sa Gradskom upravom i svim relevantnim opštinskim institucijama;
17. Učestvovati u pripremi i realizaciji projekata koji budu predviđeni i usaglašeni da se implementiraju u saradnji sa nadležnim odjeljenjima Grada Doboja, te drugim relevantnim opštinskim institucijama;
18. Nastaviti sa učešćem u radu Privrednog savjeta Grada Doboja, te kroz aktivno učešće na istim predlagati mjere za poboljšanje privrednog ambijenta u gradu Doboju, kao i realizovati sve aktivnosti, zadatke, istraživanja i prikupljanje podataka koje Agencija dobije od Privrednog savjeta Grada Doboj i Gradonačelnika;
19. Nastaviti saradnju sa ministarstvom poljoprivrede u cilju razvoja i pomoći poljoprivrednim preduzećima;
20. Nastaviti saradnju sa Udruženjem trenera CEFE u BiH po pitanju saradnje na projektu „Podrška preduzetništvu na području Grada Doboja”, kao dobar način pružanja mentorske i finansijske podrške mladima i ženama koji žele da pokrenu sopstvene mikro biznise na teritoriji našega grada;

21. Nastaviti u narednom periodu sa istraživanjem, prikupljanjem podataka i informacija, vršenja analize i redovno izvještavanje u vezi sa stanjem u oblasti MSP;
22. Nastaviti pružanje podrške inovatorskoj djelatnosti, te stimulisati stvaranje novih proizvoda i uvođenje novih tehnologija, kroz partnerske odnose sa relevantnim ministarstvima i ostalim domaćim i međunarodnim partnerima;
23. U narednom periodu nastaviti pripremanje i realizaciju programa edukacije instruktora, konsultanata i mentora za potrebe razvoja preduzetništva i angažovanja kod privrednih subjekata, radi vođenja registra konsultanata za potrebe MSP;
24. U saradnji sa Razvojnoum agencijom Republike Srpske nastaviti pružati konsultantske usluge preduzećima koja za tim iskazu potrebu;
25. U saradnji sa Razvojnoum agencijom Republike Srpske nastaviti pružati mentoring usluge. Mentoring je besplatna usluga koju mogu koristiti mikro, mala i srednja preduzeća i preduzetnici u Republici Srpskoj. Podrazumijeva sveobuhvatnu podršku korisnicima kroz direktni kontakt. Pomaže preduzećima da sagledaju svoje poslovanje, definišu potencijal za rast i kreiraju strategiju za dalji razvoj. Mentori su praktično i teorijski obučeni i certificovani za pružanje mentorskih usluga, uz podršku alata i znanja eksperata iz Japana. Znanje mentora se konstantno unapređuje kroz stručne treninge koje vode japanski JICA konsultanti. Kroz mentoring usluge pruža se:
 - „Dijagnoza“ trenutne situacije u preduzeću;
 - Pomoć prilikom pripremanja razvojnih aktivnosti, planova i projekata kako bi se dostigli ciljevi preduzeća;
 - Savjetovanje i koordinacija za pristupanje fondovima, novim tehnologijama, konsultantskim uslugama i drugo, kako bi se podstakao razvoj i unapređenje poslovanja;
 - Pomoć za pripremanje kreditnih aplikacija za banke;
 - Pomoć za pripremanje aplikacija za programe podrške za MSP;
 - Pomoć u pronalaženju poslovnih partnera i drugih potrebnih informacija;
26. Nastaviti unapređenje poslovanja privrednih subjekata na domaćem tržištu kao i u izvoznim aktivnostima u saradnji sa nadležnim resornim Ministarstvima u skladu sa zakonom o izmjenama i dopunama zakona o razvoju malih i srednjih preduzeća „(Sl. Glasnik RS br.84/19)“ Razvojnoj agenciji RS date su veće nadležnosti radi izrade programa i projekata;
27. U narednom periodu povećati podršku ženskom, omladinskom, ruralnom preduzetništvu i drugim vidovima socijalnog preduzetništva, te uzeti aktivno učešće na sajmovima i seminarima u zemlji i obavještavati naše građane o svim javnim pozivima i bespovratnim grant sredstvima koje nude domaći i međunarodni donatori u navedenoj oblasti, a sve sa ciljem jačanja ženskog, omladinskog i ruralnog preduzetništva;
28. U narednom periodu organizovati savjetovanja i uraditi kordinaciju za pristupanje fondovima, novim tehnologijama, konsultantskim uslugama i drugo, kako bi se podstakao razvoj i unapređenje poslovanja;

29. Nastaviti pružati pomoć pravnim licima ili samostalnim preduzetnicima za pripremanje kreditnih aplikacija za banke, kao i pomoć u pronalaženju poslovnih partnera i drugih potrebnih informacija;
30. Gradska razvojna agencija Doboj nastaviće pružati mentorsku podršku radu Omladinske banke Doboj čiji rad finansiraju Grad Doboj i Fondacija Mozaik. Uloga Agencije u radu OBD-a je da pruži mentorsku podršku prijavljenim kandidatima na Javne pozive kao i da izabranim kandidatima za pokretanje mikrobiznisa pruži mentorsku i stručnu pomoć pri registraciji i pokretanju biznisa;
31. U saradnji sa Fondacijom Mozaik nastavićemo program informisanja naših građana o svim mogućnostima koje pruža Fondacija kao i o ponudama koje nudi „Startup studio „- Fondacije Mozaik;
32. Zajedno sa Razvojnou agencijom Republike Srpske nastavićemo organizovanje seminara na temu „Instrumenti za identifikaciju i pripremu razvojnih projekata“ sa ciljem obuke zaposlenih u jedinicama lokalne samouprave, javnim institucijama, javnim preduzećima i nevladinim organizacijama koji se bave ekonomskim razvojem u oblasti identifikacije, pripreme i vođenja razvojnih projekata po evropskoj metodologiji;
33. Nastavićemo aktivno učestvovanje u radu „Savjetodavnog tijela za obrazovanje i zapošljavanje grada Doboj“, a pri čemu je Agencija predviđena za obavljanje savjetodavnih i tehničkih poslova koji se odnose na rad ovog radnog tijela, kao i na aktivno učestvovanje u organizaciji Sajma zapošljavanja.

V PLAN OSTALIH AKTIVNOSTI

- **Rad Gradske razvojne agencije Doboj**

Agencija će sprovoditi i ostale aktivnosti koje nisu direktno vezane za naše korisnike ali jesu za kontinuiran i zakonski rad:

- Praćenje i usklađivanje zakonskih propisa neophodnih za poslovanje Agencije;
- Praćenje zakonskih propisa iz oblasti preduzetništva;
- Vođenje procedura Plana javnih nabavki i procedura Javnih nabavki u skladu sa zakonom;
- Izrada neophodnih i adekvatnih pravilnika;
- Praćenje stanja budžeta i postupanje po smjernicama nadležnog odjeljenja;
- Priprema materijala i odluka za sjednice Upravnog odbora, koje se nakon usvajanja upućuju nadležnom odjeljenju;
- Saradnja sa vladinim i nevladinim institucijama.

- **Obilazak preduzeća**

Agencija će obilaziti preduzeća na teritoriji Grada Doboja kako bismo razgovarali sa preduzetnicima i kako bismo se upoznali sa eventualnim nedostacima u dosadašnjoj saradnji sa Agencijom i predložili plan o daljoj saradnji.

Putem neposrednog kontakta sa preduzetnicima voditi će se zapisnik o prikupljenim informacijama sa terena o tome šta su osnovne potrebe, problemi i prepreke razvoja preduzetništva na području Grada Doboja, koje će biti prezentovane u pisanoj formi Gradonačelniku Grada, Skupštini Grada, nadležnom odjeljenju, Upravnom odboru i ostalim resorima za koje se ukaže potreba zavisno od identifikacije problema.

- **Rad sa institucijama i ustanovama čiji je osnivač Grad Doboj**

Početkom 2022. godine Agencija planira kreirati upitnike za prikupljanje projektnih ideja te putem poziva za iskazivanje interesa prikupiti projektne ideje i definisati potrebe gradskih institucija kako bi se definisala prioritetna područja za pojedine institucije i time olakšao prijedlog i izbor adekvatnih poziva.

Uputićemo institucijama i ustanovama čiji je osnivač Grad Doboj dopis sa potencijalnim pozivima na kojima iste mogu aplicirati kao podnosioci prijave ili partneri.

Takođe tražićemo da definišu svoje prioritete i projektne ideje, dok će Agencija pružiti svu potrebnu pomoć pri izradi i apliciranju projekata na adekvatne javne pozive.

VI PROMOCIJA

Agencija će posebnu pažnju posvetiti promociji kako bi svi naši građani dobijali blagovremeno informacije o javnim pozivima o dodjeli sredstava i pozivima na učešće u obukama i seminarima koje raspisuje:

- Grad Doboj,
- Institucije Republike Srpske,
- Institucije Bosne i Hercegovine,
- Međunarodni donatori.

Poseban akcenat stavićemo na promociju preduzetništva žena i preduzetništva kod mladih ljudi.

Promocija preduzetništva žena

- Razvoj preduzetništva žena je prepoznat kao veoma bitan za ukupan ekonomski razvoj. Međutim, nažalost još uvijek postoji određena diskriminacija žena u poslovanju a preduzetnice češće osnivaju i vode preduzeća u oblastima koje se smatraju „manje bitnim“ za ekonomski rast i razvoj (maloprodaja, usluge, obrazovanje i drugo) u odnosu na oblast proizvodnje i visokih tehnologija. Preduzetništvo žena je bitno i za ulogu žene u društvu jer se žene, osim poslovnih, susreću i sa drugim preprekama. S tim u vezi, Agencija je u prethodnom periodu imala direktne aktivnosti na ovu temu a ovom prilikom nastojimo da ukažemo na značaj i ulogu žene u društvu. Učešće žena u privredi Republike Srpske je vidljivo iz činjenice da je oko 30% subjekata u vlasništvu žena te da je učešće žena u ukupnom broju zaposlenih oko 40% ukupnog broja zaposlenih.

Cilj promocije: doprinos razvoju ženskog preduzetništva, donošenje programske podrške, obuke, bolji pristup finansijama i udruživanje preduzetnica.

Promocija preduzetništva kod mladih ljudi

- Kako što je i u uvodnom dijelu Programa rada navedeno da je osnovni cilj Gradske razvojne agencije Doboj doprinos stvaranju neophodnih uslova za otvaranje novih radnih mjesta kako bi se spriječio odliv stanovništva, tu se prvenstveno misli na spriječavanje odliva mladih ljudi. S tim u vezi promocija preduzetništva kod mladih ljudi stavlja veoma veliki akcenat na ovu promociju kroz njihovo podsticanje biznisa, obuku i edukaciju za osnivanje MSP i kao izbor karijere i prihvatljiv način života i sigurnu egzistenciju.

Cilj promocije: razvoj preduzetništva kod mladih ljudi, doprinos stvaranju sljedeće generacije preduzetnika, donošenje programske podrške, obuke, bolji pristup finansijama i udruživanje mladih preduzetnika.

Internet promocija

- Agencija će, u skladu sa mogućnostima i kapacitetima, nastojati da pokrene internet promociju putem društvenih mreža i veb sajta kako bi se približili građanima.

VII POTREBNA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA REALIZACIJU PROGRAMA I LJUDSKI RESURSI

U okviru Tabele 1. prikazan je Finansijski plan Agencije za 2022. godinu, gdje su navedene stavke koje su neophodne za redovno poslovanje. Broj zaposlenih radnika će se prilagoditi u skladu sa potrebama i obimom poslovnih aktivnosti, te važećim aktima Agencije.

Tabela 1. Finansijski plan Agencije za 2022. godinu

| OPIS stavka | Projekcija budžeta za 2022. godinu |
|---|---------------------------------------|
| 2 | 3 |
| I UKUPAN PRIHOD (1+2) | 750.000 |
| 1. Ostali poslovni prihodi (Budžet Grada Doboj) | 700.000 |
| 2. Prihodi od kamata i drugi prihodi | 50.000 |
| II UKUPAN RASHOD (3+4+5) | 749.000 |
| 3. Troškovi bruto zarada i bruto naknada zarada | 530.000 |
| 4. Rashodi po osnovu korišćenja roba i usluga | 157.000 |
| 5. Ostali rashodi | 62.000 |
| III NETO REZULTAT PERIODA | 1.000 |

VIII ZAKLJUČAK

Gradska Razvojna agencija Doboj će u 2022. godini nastaviti sa aktivnostima koje su usmjerene u pravcu ispunjavanja uloge Agencije, a to je pružanje usluga i informacija malim i srednjim preduzećima koje će im omogućiti razvoj poslovanja. Poseban akcenat će biti na projektnom menadžmentu i izradi, odnosno učešću u realizaciji projekata kroz saradnju sa međunarodnim razvojnim organizacijama, odnosno sa razvojnim agencijama iz susjednih zemalja. Dostignuti nivo saradnje sa Vladom Republike Srpske će se nastaviti i u narednom periodu, putem učešća u realizaciji projekata koji se budu realizovali sa republičkog nivoa.

Vlada RS je 8. aprila 2021. godine održala 116 sjednicu na kojoj je usvojen prijedlog strategije razvoja malih i srednjih preduzeća Republike Srpske za period 2021-2027. godine koja je usklađena sa Evropskim okvirom sadržanim u aktu o malom biznisu, te u radu naše agencije moramo se pridržavati usvojene strategije. Nositelj izrade i provođenja strategije je Ministarstvo privrede i preduzetništva RS, uz stručnu podršku EDE u okviru projekta SBA i BiH, podržano od strane Švedske.

Program rada Agencije za 2022. godinu je usklađen sa programima rada drugih lokalnih agencija u Republici Srpskoj, budući da je slična poslovna problematika, te da postoji međusobna saradnja i razmjena informacija. Ukoliko bi se implementirale planirane aktivnosti i projekti predviđeni Revidiranom strategijom razvoja Grada Doboja, a u kojima je Agencija predviđena za partnera na implementaciji u znatnoj mjeri bi se uticalo na popravljanje poslovnog ambijenta na prostoru grada.

Poseban segment aktivnosti Agencije u narednom periodu posvetiće se saradnji sa međunarodnim razvojnim organizacijama i agencijama iz drugih, susjednih država na projektima prekogranične saradnje, odnosno na projektima koji se odnose na realizaciju zajedničkih aktivnosti. Agencija djeluje kao pravno lice i neprofitna organizacija, sve svoje usluge obavlja besplatno i nema vlastitih prihoda, odnosno u potpunosti se finansira iz Budžeta grada Doboja. Iz ovoga proizilazi da je pretpostavka za realizaciju naprijed navedenih projekata obezbjeđivanje finansijskih sredstva za njihovu realizaciju, bilo iz domaćih izvora ili od strane međunarodnih donatora.

Upravni odbor kao organ upravljanja vrši nadzor nad poslovanjem u Agenciji i preduzimanju mjera za efikasno i racionalno vršenje poslova iz djelokruga Agencije i ostvarenja planiranih aktivnosti.

Broj: 797/21

Datum: 03.11.2022.



V.D. DIREKTORA
[Handwritten signature]
/Aleksa Mirčetić/

VIII ZAKLJUČAK

Gradska Razvojna agencija Doboj će u 2022. godini nastaviti sa aktivnostima koje su usmjerene u pravcu ispunjavanja uloge Agencije, a to je pružanje usluga i informacija malim i srednjim preduzećima koje će im omogućiti razvoj poslovanja. Poseban akcenat će biti na projektnom menadžmentu i izradi, odnosno učešću u realizaciji projekata kroz saradnju sa međunarodnim razvojnim organizacijama, odnosno sa razvojnim agencijama iz susjednih zemalja. Dostignuti nivo saradnje sa Vladom Republike Srpske će se nastaviti i u narednom periodu, putem učešća u realizaciji projekata koji se budu realizovali sa republičkog nivoa.

Vlada RS je 8. aprila 2021. godine održala 116 sjednicu na kojoj je usvojen prijedlog strategije razvoja malih i srednjih preduzeća Republike Srpske za period 2021-2027. godine koja je usklađena sa Evropskim okvirom sadržanim u aktu o malom biznisu, te u radu naše agencije moramo se pridržavati usvojene strategije. Nositelj izrade i provođenja strategije je Ministarstvo privrede i preduzetništva RS, uz stručnu podršku EDE u okviru projekta SBA i BiH, podržano od strane Švedske.

Program rada Agencije za 2022. godinu je usklađen sa programima rada drugih lokalnih agencija u Republici Srpskoj, budući da je slična poslovna problematika, te da postoji međusobna saradnja i razmjena informacija. Ukoliko bi se implementirale planirane aktivnosti i projekti predviđeni Revidiranom strategijom razvoja Grada Doboja, a u kojima je Agencija predviđena za partnera na implementaciji u znatnoj mjeri bi se uticalo na popravljivanje poslovnog ambijenta na prostoru grada.

Poseban segment aktivnosti Agencije u narednom periodu posvetiće se saradnji sa međunarodnim razvojnim organizacijama i agencijama iz drugih, susjednih država na projektima prekogranične saradnje, odnosno na projektima koji se odnose na realizaciju zajedničkih aktivnosti. Agencija djeluje kao pravno lice i neprofitna organizacija, sve svoje usluge obavlja besplatno i nema vlastitih prihoda, odnosno u potpunosti se finansira iz Budžeta grada Doboja. Iz ovoga proizilazi da je pretpostavka za realizaciju naprijed navedenih projekata obezbjeđivanje finansijskih sredstva za njihovu realizaciju, bilo iz domaćih izvora ili od strane međunarodnih donatora.

Upravni odbor kao organ upravljanja vrši nadzor nad poslovanjem u Agenciji i preduzimanju mjera za efikasno i racionalno vršenje poslova iz djelokruga Agencije i ostvarenja planiranih aktivnosti.

Broj: 797/21
Datum: 03.11.2022.



V.D. DIREKTORA
[Signature]
/Aleksa Mirčetić/

