



IZVJEŠTAJ O RADU

za 2021. godinu

U Doboju, mart 2022. godine

I UVOD

Agencija za razvoj malih i srednjih preduzeća opštine Doboj, osnovana je Odlukom Skupštine opštine Doboj, na sjednici broj: 01-013-197/06 od 24.05.2006. godine. Rješenjem Osnovnog suda u Doboju upisana je u sudski registar (broj: 085-0-Reg-06-000347 od 10.07.2006. godine). Registracija je izvršena na osnovu Zakona o podsticanju razvoja malih i srednjih preduzeća („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 64/02) i Zakonu o javnim preduzećima („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 75/04). U toku 2008. godine došlo je do izmjena Zakona o *podsticanju* razvoja malih i srednjih preduzeća („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 119/08), te je u skladu s tim usvojena Odluka o promjeni oblika organizovanja Agencije.

Odlukom osnivača broj: 01-013-295/13 od 06.09.2013. godine o usklađivanju osnivačkog akta „Agencije za razvoj malih i srednjih preduzeća opštine Doboj“ sa Zakonom o podsticanju razvoja malih i srednjih preduzeća („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 50/13), Zakona o sistemu javnih službi („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj: 68/07 i 109/12) i Statutom grada Doboj („Službeni glasnik grada Doboj“, broj: 9/12 i 3/14), Agencija je uskladila osnivački akt i nastavila da posluje kao Agencija za razvoj malih i srednjih preduzeća Grada Doboj.

Agencija za razvoj malih i srednjih preduzeća Grada Doboj je krajem 2019. godine na osnovu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o razvoju malih i srednjih preduzeća („Službeni glasnik Republike Srpske“ broj: 84/19), pokrenula proceduru o promjeni naziva, da bi početkom 2020. godine i zvanično promijenila naziv u Gradska razvojna agencija Doboj.



Slika br. 1 – Logo Agencije

Agencija ima svojstvo pravnog lica i djeluje kao neprofitna organizacija. Osnovana je sa ciljem promocije razvoja i unapređenja poslovanja malih i srednjih preduzeća u skladu sa strateškim dokumentima Grada Doboj i Republike Srpske.

Osnovna djelatnost Agencije formulisana je Odlukom o osnivanju i Statutom, a to je sledeće:

- Regulisanje i doprinos uspješnijem poslovanju privrede na lokalnom nivou;
- Poslovni i menadžment konsalting;
- Izrada i upravljanje bazama podataka;
- Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja.

Dokument pod nazivom „Strateški plan ekonomskog razvoja opštine Doboj 2007-2012. godina“, definisao je ulogu Agencije na sledeći način, a to je: „*Pružanje usluga i informacija malim i srednjim*

preduzećima koje će im omogućiti razvoj poslovanja". U toku 2011. godine, Opštinski razvojni tim je izvršio reviziju i proširenje pomenute Strategije na oblast društvenih djelatnosti i turizma.

Skupština opštine Doboj je usvojila novi dugoročni dokument pod nazivom „Strategija integrisanog lokalnog razvoja opštine Doboj za period 2011-2020. godina“. U ovom dokumentu Agencija kao institucija je pozicionirana na kvalitetniji način, te je dodatno ojačana njena uloga kada je riječ o problematici podrške lokalnom ekonomskom razvoju, a sama Agencija je predviđena za *partnera pri implementaciji* nekoliko značajnih projekata koji su u Strategiji definisani kao ključni projekti za razvoj malih i srednjih preduzeća na lokalnom nivou. Namjera osnivača Agencije je da ona postane važan učesnik u procesu pružanja podrške promociji i razvoju malih i srednjih preduzeća na području grada.

Gradska razvojna agencija Doboj je pojavom Korona virusa, a u skladu sa dogovorima i potpisanim Sporazumom sa osnivačem, promjenila svoju lokaciju i sada se nalazi u ulici Jug Bogdana bb, kako bi postojeći prostor bio prepušten na korištenje Kovid ambulanti u sklopu JZU „Dom zdravlja“ Doboj.

II REALIZOVANE AKTIVNOSTI U ODNOSU NA PROGRAM

U toku 2021. godine, u okviru redovnih aktivnosti Agencije realizovano je sledeće:

- Obezbijedeno je redovno funkcionisanje Agencije, a takođe i Upravnog odbora koji je razmatrao problematiku iz svoje nadležnosti;
- Realizovane su aktivnosti koje se odnose na rad ***Informativno–uslužnog servisa za mala i srednja preduzeća*** i to:
 - ***Informativnog servisa***, koji je bio usmjeren prema *potencijalnim preduzetnicima* koji su se mogli informisati o raznim temama vezano za pokretanje privatnog biznisa, te imati uvid u bazu podataka postojećih malih i srednjih preduzeća na području grada prema djelatnostima, te prema *postojećim malim i srednjim preduzećima* koja su se mogla informisati o otvorenim javnim pozivima kod raznih institucija, te međunarodnih organizacija koji su od koristi za unapređenje njihovog poslovanja,
 - ***Uslužnog servisa***, koji je podrazumijevao pomoć iz oblasti pravne i ekonomske problematike prema malim i srednjim preduzećima, te oblast iz segmenta projektnog menadžmenta, odnosno učešće u izradi i realizaciji projekata sa međunarodnim razvojnim organizacijama. Takođe, na zahtjev određenog broja aplikanata Agencija je izvršila analizu projektnih prijedloga i dala preporuku za finansiranje projekata (kod donatora koji su to tražili kao dio dodatne dokumentacije),
 - Sve informacije i usluge koje su se pružale od strane Agencije bile su besplatne za mala i srednja preduzeća;
- Realizovane su aktivnosti u segmentu ažuriranja baze podataka malih i srednjih preduzeća i preduzetnika, te drugih relevantnih evidencija. Podaci su prikupljeni u saradnji sa institucijama kao što su: Zavod za zapošljavanje RS, APIF, Fond PIO, Poreska uprava RS, Republički zavod za statistiku RS, Privredna komora RS i Odjeljenje za privredu i društvene djelatnosti Grada Doboj;
- Realizovane su aktivnosti u okviru saradnje sa Razvojnoum agencijom Republike Srpske, a koje su predviđene dokumentom „Strategija razvoja malih i srednjih preduzeća u Republici Srpskoj i to:
 - Agencija je realizovala aktivnosti u dijelu prikupljanja podataka potrebnih za segment izvještavanja prema Razvojnoj agenciji i to:
 - Za potrebe izrade Godišnjeg izvještaja za oblast malih i srednjih preduzeća i zantsko-preduzetničku djelatnost u Republici Srpskoj za 2021. godinu,
 - Za potrebe informisanja Ministarstva industrije o stanju poslovnih zona u lokalnim samoupravama,
 - Dostavljanje informacija privrednoj komori na upit za kadrovskim potrebama u cilju formiranja „EDUKATIVNOG CENTRA PRIVREDNE KOMORE REPUBLIKE SRPSKE“,
 - Dostava podataka po zahtjevu MOR-a (Međunarodna organizacija rada), koji se odnosi na projekat EU4BUSINESS koje finansira delegacija EU u BIH, a koja se odnosi na razvoj preduzetništva. Dio projekta odnosi se na tehničku podršku izgradnji kapaciteta lokalnih zajednica za podsticanje razvoja preduzetništva.
 - Aktivnosti u segmentu obavještavanja o otvorenim javnim pozivima, a mogu se navesti sledeće informacije koje su objavljene na lokalnim internet portalima, zatim preko RTV Doboj, te poslate direktno na e-mail adrese potencijalnih korisnika (aplikanata), a to su:

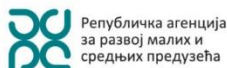
- Obavještenje predstavnika Njemačke privrede u BiH o potencijalnoj saradnji sa Njemačkim partnerima iz oblasti metaloprerađivačke industrije,
- Obavještenje o javnom pozivu za provođenje standardizovane usluge mentoringa za mikro, mala i srednja preduzeća. Usluga mentoringa je namijenjena mikro, malim i srednjim preduzećima u cilju pružanja podrške nesmetanom razvoju i smanjenju broja neuspješnih preduzeća, kroz pružanje sveobuhvatne i blagovremene podrške korisnicima.
- Organizovanje obuke „Instrumenti za identifikaciju i pripremu razvojnih projekata“,
- Aktivnosti informisanja o otvorenim poslovnim sastancima i susretima koji su predviđeni članstvom Razvojne agencije u projektu „*Evropska mreža preduzetništva*“.

PROJEKAT „Uspostavljanje i promocija mentoring usluga malim i srednjim preduzećima u zemljama Zapadnog Balkana – faza 2“.

Agencija je u 2019. godini započela aktivnosti sa Republičkom agencijom za razvoj malih i srednjih preduzeća u okviru projekta „Uspostavljanje i promocija mentoring usluga malim i srednjim preduzećima u zemljama Zapadnog Balkana – faza 2“.

Projekat je podržan od strane Vlade Japana, a ima za cilj uspostavljanje systemske podrške malim i srednjim preduzećima kroz sistem tzv. „mentorstva“ koje bi implementirale obučene i kvalifikovane osobe pod nadzorom konsultanata iz Japana. Naša Agencija je jedna od nekoliko agencija iz Republike Srpske koja je uključena u ovaj projekat i koja je delegirala dva predstavnika koji su tokom 2019. godine uspješno prošla sistem obuka i koji su **uspješno akreditivani**. Nakon toga su u toku 2019. godine uspješno realizovali mentoring proces u dva preduzeća koja su se prijavila na javni poziv za poslovnu podršku.

Trajanje ovog projekta je 4 godine i očekuje se svake godine povećanje broja akreditovanih mentora i poslova u malim i srednjim preduzećima. U toku 2021. godine nastavljene su aktivnosti koje zbog pandemije korona nisu realizovane u potpunosti ali je saradnja nastavljena i bitno je naglasiti da sva preduzeća koja su tražila mentoring usluge, istu su dobile i besplatno od strane sertifikovanih osoba koje su zaposlene u Agenciji.



Бесплатан програм подршке за мала и средња
предузећа и предузетнике у Републици Српској

УНАПРИЈЕДИТЕ СВОЈ ПОСАО УЗ МЕНТОРЕ!

www.rars-msp.org



Слика бр. 2 – Бесплатан програм подршке за MSP

PROJEKAT „EVROPSKA MREŽA PREDUZENITŠTVA“.

Gradska razvojna agencija Doboj je u 2021. godini nastavila započete aktivnosti sa Republičkom agencijom za razvoj malih i srednjih preduzeća u dijelu realizacije aktivnosti predviđenih članstvom u „Evropskoj mreži preduzetništva“, a u skladu sa Okvirnim ugovorom o saradnji, koncepta koji je podržan od strane Evropske komisije (engl. *Executive Agency for Small and Medium-sized Enterprises – EASME*);

enterprise
europe
network

БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА | Република Српска

Слика бр. 6 – Logo EMP

PROJEKAT „PODRŠKA PREDUZETNIŠTVU“ U OKVIRU CEFE PROJEKTA

U mjesecu Novembru 2019. godine smo započeli pregovore sa trenerima CEFE u BiH, kako bi omogućili preduzetnicima sa našeg područja učešće u projektu „PODRŠKA PREDUZETNIŠTVU“ uz finansijsku podršku Gradske uprave i američke ambasade.

Kroz CEFE Program podrške preduzetništvu, polaznicima je osigurana obuka u jačanju ličnih preduzetničkih kapaciteta, podrška u izradi biznis plana i tehnička podrška u registraciji i pokretanju biznisa. Za najbolje ocijenjene biznis planove osigurana je finansijska podrška pokretanju biznisa, te, u skladu sa mogućnostima i procijenjenim potrebama, dugoročna mentorska podrška kroz Mrežu podrške preduzetništvu.



Slika br. 7 – Potpisivanje sporazuma o saradnji (Prva faza projekta)

- **Opis programa podrške**

1. **Predmet poziva:** podnošenjem prijave na ovaj Javni poziv, zainteresovani kandidati se apliciraju za učešće u CEFE programu podrške preduzetništvu, koji se realizuje u partnerstvu Agencije i CEFE BiH.
2. **Prihvatljivi poslovni poduhvati za učešće u programu podrške:** CEFE program podrške preduzetništvu otvoren je za aplikante i poslovne poduhvate koje kao rezultat podrazumijevaju formalno osnivanje privrednog subjekta, bez obzira na formu registracije. Neprihvatljivim se smatraju samo oni poslovni poduhvati koji imaju negativan uticaj na ljudsko zdravlje (npr. alkoholna pića, duhanski proizvodi, itd.) ili okoliš.
3. **Podnosioci/podnositeljice:** Na ovaj poziv prijaviti se mogu fizička lica sa mjestom boravka na području grada Doboja. Ciljne grupe koje imaju prednost pri apliciranju su mlade osobe (do 30 godina) i žene. Od polaznika se očekuje:
 - Poslovna ideja, čija razrada će biti predmetom rada u programu podrške,
 - Stručna sprema i potrebno tehničko iskustvo u struci koja je relevantna za pokretanje poslovnog poduhvata. Ovo se naročito odnosi na poduhvate čija registracija zahtijeva odgovarajuću formalnu stručnu spremu osnivača,
 - Spremnost za lični rast i razvoj u oblasti poslovnih i preduzetničkih vještina.
4. **Podnošenje prijave za učešće:** prijave se zaprimaju u periodu 20.01.- 21.02.2020 godine, ispunjavanjem odgovarajućeg **Aplikacionog formulara** uz prilaganje dodatnih dokumenata:
5. **Dokaz o završenoj stručnoj spremi,**
6. **Kopija lične karte,**
7. **CIPS prijava prebivališta,**
8. **Eventualna dodatna dokumenta po izboru aplikanta** – dokazi o stečenim profesionalnim iskustvima u oblastima relevantnim za preduzetnički poduhvat (kopije dokumenata) Aplikaciju je moguće predati lično, na adresi Agencije za razvoj MSP Grada Doboja, Nemanjina 20, ili elektronski, na adresu agencijadoboj@gmail.com. Nepotpune prijave neće biti uzeti u obzir. Nakon isteka ovog Javnog poziva, zaprimljene prijave će biti ocijenjene od strane komisije sastavljene od predstavnika CEFE BiH, Grada Doboja i nezavisnih eksperata. Najbolje ocijenjenih 25 kandidata će biti prihvaćeno

u program. U slučaju odustanka pojedinih kandidata, naredni kandidati, prema dodijeljenoj ocjeni, će biti pozvani da učestvuju u programu.

Dostupni tipovi podrške: Polaznici CEFE programa podrške preduzetništvu učešćem u programu dobijaju:

1. Obuku u jačanju ličnih preduzetničkih kapaciteta,
 2. Mentorstvo u razvoju biznis plana za odabrani poduhvat,
 3. Podršku u prezentaciji poslovnog poduhvata stručnoj komisiji,
 4. Finansijsku podršku u pokretanju poduhvata (samo za najbolje ocijenjene učesnike),
- Komponente podrške prikazane na gornjoj listi će biti ponuđene preduzetnicima koji budu uspješno savladavali individualne cikluse programa. Podrška u svakom ciklusu uslovljena je uspješnim završetkom prethodnog ciklusa. U slučaju neispunjavanja preuzetih obaveza, organizatori zadržavaju pravo da isključe bilo kojeg učesnika iz programa podrške.

Elementi programa podrške:

Podrška razvoju poslovnih poduhvata se sastoji od više faza. Kandidati (učesnici) koji uspješno kompletiraju zadatke postavljene u trenutnoj, dobijaju priliku da učestvuju u narednoj fazi podrške:

- Faza 1: procjena kvaliteta poslovne ideje te ličnih kapaciteta i posvećenosti preduzetnika. Sastoji se od dvodnevno dogaćaja na kojem se procjenjuje kvaliteta i originalnost poslovne ideje te kompetencije i posvećenost preduzetnika njenoj realizaciji. Uspjeh u ovoj fazi podrazumijeva potvrđenu posvećenost preduzetnika realizaciji poduhvata te spremnost za učenje – prihvatanje novih znanja iz oblasti preduzetništva;
- Faza 2: Validacija poslovne ideje. U ovoj fazi učestvuju preduzetnici koji su uspješno završili prvu fazu. U ovoj fazi, koja ukupno traje 2 mjeseca, organizuju se 2 dvodnevna dogaćaja uz seriju zadataka za samostalni rad;
- Faza 2.a: Izrada biznis plana poslovnog poduhvata. Faza se realizuje paralelno sa aktivnostima obuke opisanim u okviru faze 2 a podrazumijeva mentorstvo u izradi svih dijelova biznis plana, uključujući i finansijske projekcije;
- Faza 3: Predstavljanje poslovnih modela pred stručnom komisijom za ocjenu poslovnih planova.
- Faza 4: Finansijska podrška: Najboljim poslovnim poduhvatima biće ponuđena finansijska podrška u pokretanju biznisa. Očekivani iznos podrške je 5.000 KM a broj podržanih biznisa je 2.
- Faza 5: U slučaju biznisa čiji kvalitet i potencijal ukazuje na značajniji komercijalni i potencijal za kreiranje radnih mjesta dostupna je dodatna stručna i mentorska podrška.

Prva faza projekta započeta je u januaru 2020. godine i trajala je do jula 2020. godine. Ukupno 15 učesnika prošlo je 5 modula i u završnoj fazi ukupno 2 projekta su podržana i finansijski sa po 5.000 KM, što je rezultiralo otvaranju dva nova privredna subjekta i ukupno četiri nova radna mjesta.



Slika br. 8 – Potpisivanje ugovora sa dva najbolje ocijenjena polaznika

Krajem 2020. godine potpisan je ugovor o saradnji i prešlo je se u implementaciju druge faze projekta, gdje je obezbjeđena mentorska podrška za novih 15 učesnika, kao i po 5.000 KM za dvije najbolje poslovne ideje.



Slika br. 9 – Potpisivanje sporazuma o saradnji (Druga faza projekta)

Ukupno 15 učesnika prošlo je 5 modula i u završnoj fazi ukupno 2 projekta su podržana i finansijski sa po 5.000 KM, što je rezultiralo otvaranju dva nova privredna subjekta.



Slika br. 10 – Potpisivanje ugovora sa dva najbolje ocijenjena polaznika

Krajem 2021. godine dogovoreno je potpisivanje ugovora o saradnji kako bi se prešlo u treću fazu projekta, gdje će biti obezbjeđena mentorska podrška za novih 15 učesnika, kao i po 5.000 KM za dvije najbolje poslovne ideje.

PROJEKAT „OMLADINSKA BANKA DOBOJ“

Gradska razvojna agencija Doboj pružila je mentorsku podršku radu Omladinske banke Doboj čiji rad finansiraju Grad Doboj i Fondacija Mozaik. Kroz rad Omladinske banke Doboj finansira pokretanje jednog biznisa u iznosu od 2.000 KM godišnje.

Uloga Agencije u radu OBD-a je da pruži mentorsku podršku prijavljenim kandidatima na Javne pozive kao i da izabranim kandidatima za pokretanje mikrobiznisa pruži mentorsku i stručnu pomoć pri registraciji i pokretanju biznisa.



Slika br. 10 – Logo Omladinske banke Doboj

PROJEKAT „FONDACIJA MOZAIK“

U saradnji sa Fondacijom Mozaik pokrenuli smo program informisanja naših građana o svim mogućnostima koje pruža fondacija. Grad Doboj i Fondacija Mozaik već petu godinu finansijski podržavaju rad Omladinske banke Doboj, koja je u 2021. godini podržala jedanaest društveno korisna projekta. I u sljedećoj godini biće obezbijeđena sredstva za ideje koje osmisle neformalne grupe mladih.

Za realizaciju četiri projekta u 2021. godini Grad Doboj i Fondacija Mozaik uložili su oko 24 hiljada KM, a dvije hiljade maraka obezbijeđeno je za pokretanje mikrobiznisa.

Gradska razvojna agencija Doboj obavještavala je građane o ponudama koje nudi Startup Studio Fondacije Mozaik.



Slika br. 11 – Logo Fondacije Mozaik

Fondacije Mozaik traži:

- Pojedince koji imaju obrt, a žele preći u doo koje će osnovati u suvlasništvu sa Fondacijom Mozaik,
- Pojedince koji već imaju d.o.o. koji ne posluje duže od 5 godina, nemaju prihod veći od 50.000 KM godišnje i imaju maksimalno 5 uposlenih, a žele ući u partnerstvo sa Fondacijom Mozaik.
- Pojedince koji imaju poslovnu ideju (nisu registrovani) nisu prioritet, ali će Fondacija Mozaik im rado ponuditi saradnju.

Fondacija Mozaik nudi našim građanima:

- ULAGANJE do 40.000,00 KM, uz uslov za suvlasništvo od 1% do 49% zavisno od dogovora sa većinskim vlasnikom. Prosječno ulaganje je 22.000 KM /po biznisu.
- SAVJETOVANJE i mentorske usluge – plaćenu ekspertsku podršku stručnjaka iz specifičnih oblasti u vrijednosti do 10.000 KM po biznisu (konsultacije od stručnjaka koje mi plaća Fondacija Mozaik).
- POVEZIVANJE S MOZAIKOVIM PARTNERIMA u BiH, regionu i svijetu koje može uključivati ulistavanje proizvoda u asortiman partnera (npr. trgovačkih lanaca), te povezivanje sa dobavljačima, kupcima, otvaranje prodajnih kanala i sl.
- PODRŠKU u marketingu, prodaji, računovodstvu i upravljanju troškovima u zavisnosti od tipa ugovora.

OBUKA ZA PISANJE EU PROJEKATA

Gradska razvojna agencija Doboj organizovala je trodnevni seminar o temi „Instrumenti za identifikaciju i pripremu razvojnih projekata“. Učesnici obuke bili su predstavnici javne uprave, nevladinih organizacija i mladi.

Cilj seminara je obuka zaposlenih u jedinicama lokalne samouprave i lokalnim razvojnim agencijama, institucijama, javnim preduzećima i nevladinim organizacijama koji se bave ekonomskim razvojem u oblasti identifikacije, pripreme i vođenja razvojnih projekata po evropskoj metodologiji.

Spremamo se za otvaranje fondova EU sa ozbiljnim finansijskim iznosima. Cilj nam je da te procese dočekamo potpuno spremni, odnosno da imamo obučene ljude koji mogu da prepoznaju pozive, da izrađuju projektne prijedloge i da vode projekte

ANKETA - UTICAJ PANDEMIJE KOVID-19 NA POSLOVANJE MALIH I SREDNJIH PREDUZEĆA U GRADU DOBOJU

Mala i srednja preduzeća čine većinu svih privrednih aktivnosti u gradu Doboju. Ovaj grad, zajedno sa svojom širom okolinom, a uz sve geografske i prirodne prednosti predstavlja povoljnu sredinu za privredni razvoj u svim sferama. Godinama unazad došlo je do dinamičnog razvoja privrednih subjekata i privrednih procesa. Sa početkom 2020. godine usljed pandemije KOVID-19 privredne aktivnosti u svijetu, pa tako i u gradskim sredinama kao što je Doboj bivaju gotovo potpuno obustavljene, a privrednici trpe nesagledive gubitke.

Narodna skupština Republike Srpske proglašava vanredno stanje 28. Marta 2020. godine u cilju prevencije širenja pandemije a time i kolapsa zdravstvenog sistema. Niz mjera koje su uslijedile u naredne dvije godine zavisno od stepena širenja zaraze odrazile su se na poslovanje privrednih subjekata iz svih sektora.

U cilju prevazilaženja negativnih posljedica pandemije, doneseno je niz mjera na teritoriji Republike Srpske od strane Vlade RS-a i jedinica lokalne samouprave. Mjere su donošene u obliku odluka, uredbi, pravilnika i sl., a išle su u smjeru odgode roka plaćanja poreskih obaveza, subvencija za plate i doprinose zaposlenih, otplatu kredita za mala i srednja preduzeća, izdavanje turističkih vaučera, osnivanje fondova pomoći i dr.

U novembru 2021. godine sprovedeno je empirijsko istraživanje u obliku ankete i sprovedeno na 70 ispitanika (privrednih subjekata) koji posluju na području grada Doboja. Anketni upitnik je sačinjavao 12 pitanja sa ponuđenim odgovorima a koji na neki način daju uvid u subjektivno mišljenje predstavnika privrednih subjekata o uticaju krize na njihovo poslovanje, uspješnosti mjera pomoći donesenih od strane vlasti i poželjnim koracima koji bi u budućnosti doprinijeli oporavku njihovog poslovanja.

Rezultati sprovedenog anketnog ispitivanja služili su razumijevanju ukupnog utiska privrednih subjekata o izazovima i rješenjima u post-kovid periodu, a zaključak potvrđuje

ranije postavljene teze, posebno u smislu štetnog uticaja pandemije (99% subjekata je pretrpilo neku vrstu štete u svom poslovanju). Gotovo svi radnici su vraćeni na posao a potražnja se u velikom dijelu vratila na period prije krize. Kao glavni izazovi sa kojima se u ovom periodu poslovni subjekti suočavaju navedeno je povećanje cijena na tržištu. Većina njih je podijelila mišljenje da će biti neophodno više od 12 mjeseci kako bi se u potpunosti otklonile negativne posljedice izazvane pandemijom. U smislu vakcinacije dolazi se do zaključka da stepen imunizacije još uvijek nije na zadovoljavajućem nivou, te da postoji potreba za aktivnije sprovođenje kampanje za imunizaciju stanovništva, sa posebnim akcentom na radno sposobno stanovništvo.

PRISUSTVO KONFERENCIJAMA I SEMINARIMA

U toku 2021. godine predstavnici Agencije su učestvovali na sledećim konferencijama i seminarima:

- Učešće na radionici za izradu projektnih prijedloga u organizaciji Republičke razvojne agencije;
- U Banja Luci prisustvo programu podrške preduzetnicima sa poteškoćama u poslovanju koji se organozovao u okviru projekta „Prihvatanje neuspjeha da bi se olakšalo pružanje „druge šanse“ preduzetnicima u Dunavskoj regiji“ – *Danube Chance 2.0* u kojem je Razvojna agencija RS jedan od 17 partnera u projektu i jedini iz BiH;
- Učešće na prezentaciji studije „Potencijal zapadnog Balkana za privlačenje stranih investicija u post-kovid periodu“ u organizaciji Vanjskotrgovinske komore BiH;
- Učešće na prezentaciji „Korak naprijed - razvoj ženskog preduzetništva u doba pandemije“;
- Učešće na prezentaciji „Poziv za predstavnike jedinice lokalne samouprave na prezentaciju “naučenih lekcija” iz Javnog poziva za mjeru podrške investicijama za unapređenje i razvoj ruralne/lokalne tržišne infrastrukture
- Učešće na godišnjem koordinacionom sastanku sa predstavnicima lokalnih razvojnih agencija i odjeljenja za privredu/lokalni ekonomski razvoj gradova i opština Republike Srpske
- Predstavnici Agencije učestvovali su još na niz seminara/obuka/prezentacija vesanih za jačanje ljudskih kapaciteta i razvoja MSP-a.

UČEŠĆE U RADU PRIVREDNOG SAVJETA.

Predstavnik Agencije je aktivno učestvovao u radu „*Privrednog savjeta Grada Doboja*“ koji je formiran odlukom gradonačelnika, a pri čemu je Agencija predviđena za obavljanje tehničkih poslova koji se odnose na rad ovog radnog tijela.

UČEŠĆE U RADU SAVJETODAVNOG TIJELA ZA OBRAZOVANJE I ZAPOSŁJAVANJE.

Predstavnik Agencije je aktivno učestvovao u radu „*Savjetodavnog tijela za obrazovanje i zapošļavanje grada Doboja*“, a pri čemu je Agencija predviđena za obavljanje tehničkih

poslova koji se odnose na rad ovog radnog tijela. U okviru ovih aktivnosti održano je nekoliko radnih sastanaka.

Korona virus, nažalost, nije nam dozvolio organizovanje Sajma zapošljavanja prošle godine.

SARADNJA SA ZAVODOM ZA ZAPOSŁJAVANJE.

U toku 2021. godine Agencija je sarađivala sa Zavodom za zapošljavanje u cilju smanjenja nezaposlenosti na području grada Doboj. Zavod za zapošljavanje se aktivno uključio i u promociju pomenutog projekta „Program podrške preduzetništvu u gradu Doboju“.

III NEREALIZOVANE AKTIVNOSTI U IZVJEŠTAJNOM PERIODU

Agencija u proteklom periodu, nije bila u mogućnosti da u potpunosti realizuje projekte koji su bili predviđeni Programom rada za 2021. godinu, a koji su definisani dokumentom „Strategija integrisanog lokalnog razvoja opštine Doboj 2011-2020. godina“. Agencija djeluje kao neprofitna organizacija (prema Zakonu o podsticanju razvoja malih i srednjih preduzeća, Službeni glasnik Republike Srpske, broj 50/13), te nema vlastitih prihoda, a nije bilo zainteresovanih međunarodnih donatora koji bi finansirali navedene projekte.

IV PREPORUKE ZA UNAPREĐENJE RADA

U nastavku navodimo osnovne preporuke za unapređenje rada Agencije u narednom periodu:

- Nastaviti sa započetom saradnjom sa Republičkom agencijom na realizaciji zajedničkih projekata sa međunarodnim razvojnim organizacijama, s ciljem pripreme, apliciranja i realizacije projekata od interesa za mala i srednja preduzeća i lokalnu zajednicu u cjelini, kao što su:
- U saradnji sa nadležnim republičkim i lokalnim institucijama realizovati aktivnosti koje se odnose na segment podrške uspostavljanju i razvoju poslovnih zona (od planiranja, projektovanja, izrade investicionih studija, do konkretne implementacije i uređenja lokacija).
- Nastaviti saradnju sa Zavodom za zapošljavanje i Gradskim odjeljenjima u cilju smanjenja broja nezaposlenih na teritoriji grada Doboj, kao i podsticanja razvoju novoregistrovanih privrednih subjekata na našem području.
- Nastaviti saradnju sa međunarodnim organizacijama u cilju smanjenja broja nezaposlenih na teritoriji grada Doboj, kroz razne projekte i programe podrške preduzetništvu u gradu Doboju.

- Ukoliko mjere dozvole organizovati Sajam zapošljavanja u gradu Doboju u saradnji sa Privrednim savjetom i Savjetodavnim tijelom za obrazovanje i zapošljavanje.

V FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

Finansijski izvještaji Agencije za 2021. godinu (Bilans stanja, Bilans uspjeha, Bilans tokova gotovine, Note uz finansijske izvještaje) su blagovremeno sastavljeni i predati u APIF (*Agencija za privredne i finansijske registre*), te usvojeni od strane Upravnog odbora Agencije. Podaci navedeni u Finansijskim izvještajima su usklađeni sa Finansijskim planom Agencije za 2021. godinu.

Broj:193/22

Datum: 18.03.2022. godine

v.d. direktora

/Aleksa Mirčetić/